

79-й випуск регулярного дайджесту про вплив виходу іноземних компаній на економіку РФ

Підготовлено командою KSE Institute та членами Ради Директорів KSE;
06.10.2025-15.01.2026. Ми продовжуватимемо надавати оновлену інформацію раз на квартал.

На початку російського вторгнення в Україну KSE Institute запустив аналітичний проєкт, який отримав назву “Самосанкції” (або SelfSanctions), спрямований на збір даних про іноземні компанії, які працюють на російському ринку та обмежують або припиняють свою діяльність. Експертиза даних була проведена спільно з фахівцями/спеціалістами Мінекономіки, МЗС та Мінцифри. База даних KSE Institute частково наповнена з бази даних Єльської школи менеджменту та інших відкритих джерел. База даних містить багато різноманітної інформації, ми збираємо щоденну статистику щодо зміни статусу іноземних компаній, що працюють/працювали на російському ринку та обмежують чи припиняють свою діяльність. Також ми створили Telegram-бот https://t.me/exit_ru_bot для відстеження/моніторингу новин про пріоритетні іноземні компанії (охоплення 1, 2, 3 або 7 днів моніторингу) і проводимо регулярний аналіз зміни курсів акцій і капіталізації материнських груп компаній, які мають або мали бізнес в Росії. База KSE частково базується на даних з [бази Yale's School of Management](#), [дослідженні Університету Сент-Галлена](#), сайтів [pravda.com.ua](#), [squeezingputin.com](#), [https://bloody.energy/](#), [leave-russia.org](#) та інших відкритих джерел. Дані верифікуються KSE і компаніям призначається додатковий статус KSE. Дані щодо акцій взяті з Google і Yahoo Finance. Водночас база KSE є найбільш повною та вичерпною і містить набагато більше інформації, ніж більшість інших схожих за тематикою баз даних, оскільки вона також містить дані про кількість персоналу, доходи, капітал та інші фінансові показники, збирає останні оновлення та зміни у статусах, посилання на використані джерела, щоденні оновлення з нашого Telegram-бота тощо.

KSE Institute та проєкт Leave Russia входять до [коаліції B4Ukraine](#) з середини 2022 року.
KSE Institute радий повідомити, що [завершено процес об'єднання](#) з проєктом [leave-russia.org](#), розробленим командою волонтерів.
Також ми розробили [додаток в Apple Store](#) - це сканер штрих-кодів, який доступний для мобільних пристроїв або в нашому [Telegram-боті](#). Він дозволяє знайти будь-який бренд або компанію, яка працює в Росії, просто відсканувавши штрих-код.

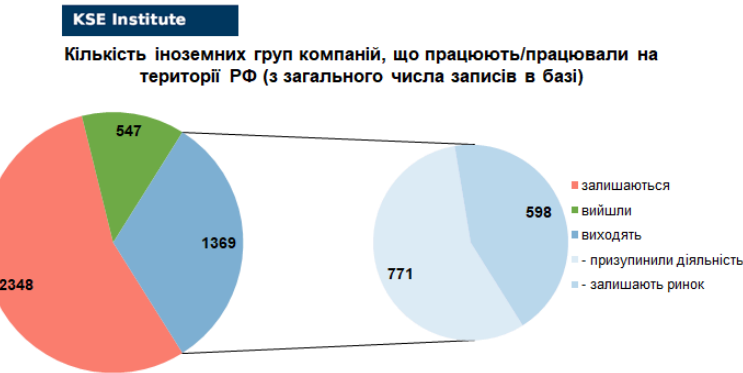
24 лютого 2024 року KSE Institute об'єднав KSE статус «вичікують» зі статусом «залишаються», оскільки 2 роки війни дали компаніям достатньо часу покинути Росію

ЗНІМОК З БАЗИ ДАНИХ KSE на 12.01.2026

Кількість компаній, які **продовжують діяльність у Росії** (Статус KSE “залишаються”¹) – 2 348 (+33 за 3 місяці)
Кількість компаній, які **згорнули російські операції** (статус KSE “виходять”) – 1 369 (-8 за 3 місяці)
Кількість компаній, які **завершили вихід з РФ** (статус KSE “вийшли”) – 547 (+21 за 3 місяці)

Станом на 12 січня 2026 року ми ідентифікували близько 4 264 компанії, організації і їх бренди з 109 країн та 58 галузей і проаналізували їх позиції щодо роботи на ринку РФ. Близько 40% з них публічні, для ~1 642 публічних груп компаній ми також ідентифікували (за можливості) їхній операційний бізнес в РФ (наявність контрольної частки в юридичній особі та отриману виручку) та знайшли дані за 2021 рік до вторгнення, що дало змогу підрахувати вартість інвестованого в країні капіталу (близько \$195,2 млрд), локальну виручку (на загальну суму \$320,2 млрд), локальні активи (на загальну суму \$350,7 млрд), а також персонал (близько 1,454 млн осіб) і сплачені податки (близько \$25,9 млрд). 1 369 іноземних компаній вже частково призупинили або припинили свою діяльність в Росії. Також, ми додали інформацію про 547 компаній, що завершили продаж/ліквідацію свого бізнесу в Росії на базі зібраної з офіційних реєстрів інформації (у жовтні-грудні 2025 року було враховано 11 продажів бізнесів, 1 захоплення бізнесу та 9 ліквідацій бізнесів).

Як видно з таблиць нижче, станом на 12 січня 2025 року, 547 компаній, які вже повністю вийшли з РФ, в 2021 році мали щонайменше 614,6 тис чол персоналу, \$113,8 млрд річного доходу, \$58,6 млрд капіталу та \$100,4 млрд активів; компанії, які оголосили про повний вихід з Росії, мали 201,6 тис чол персоналу, \$26,7 млрд річного доходу, \$16,0 млрд капіталу та \$48,5 млрд активів; компанії, які призупинили свою діяльність на російському ринку, мали 103,4 тис чол персоналу, річний дохід у розмірі \$40,6 млрд, \$41,0 млрд капіталу і \$89,5 млрд активів.



ТОП-10 країн і галузей за кількістю компаній з бази KSE

Країна штаб-квартири	Кількість компаній	Галузь	Кількість компаній
США	809	FMCG+споживчі товари	384
Німеччина	467	Фінанси та платежі	305
Великобританія	296	Електроніка	284
Китай	283	Енергетика, нафта і газ	280
Франція	188	ІТ	225
Японія	183	Промислове обладнання	207
Швейцарія	171	Фарма, охорона здоров'я	202
Італія	153	Автомобілебудування	193
Нідерланди	116	Їжа та напої	153
Індія	106	Логістика, транспорт	141

¹ - KSE статус "leave" або "виходять" - Компанії, які опублікували на офіційному сайті компанії (або їхній реліз з'явився в іноземному виданні як FT, NYT тощо) що повністю завершують роботу в Росії або компанії, що офіційно повідомили що вони тимчасово скорочують операції в РФ
- KSE статус "wait" або "вичікують" - Компанії, які опублікували на офіційному сайті компанії (або їхній реліз з'явився в іноземному виданні як FT, NYT тощо) що вони скорочують лише частину бізнес операцій, продовжуючи роботу по іншим операціям або компанії, які повідомили що відкладають майбутні інвестиції/розробки/маркетинг, при цьому продовжують свою основну діяльність. 24 лютого 2024 року KSE статус «вичікують» було об'єднано зі статусом «залишаються»
- KSE статус "stay" або "залишаються" - Компанії, що ігнорують вимоги до виходу/скорочення діяльності в Росії, також компанії, які офіційно заявили, що залишаються в Росії або новин по їх виходу не було знайдено
- KSE статус "exited" або "вийшли" - Компанії, які продали свій бізнес/активи або свою частку бізнесу місцевому партнеру/розірвали стосунки та залишили ринок. Також цей статус присвоюється компаніям, які ліквідуються.

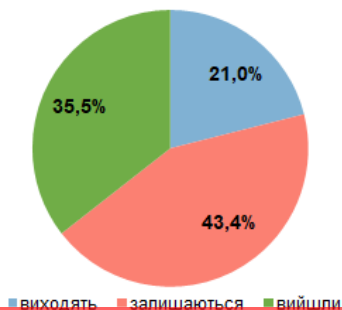
Наведена нижче таблиця базується на даних за 2021 рік, доступних для 1 642 ТОП публічних компаній, що працюють / працювали в РФ²:

KSE Institute						
Статус, присвоєний KSE	К-ть компаній з виручкою в базі KSE	Кількість персоналу в РФ, 2021	Дохід в РФ, 2021, млн дол	Капітал в РФ, 2021, млн дол	Активи в РФ, 2021, млн дол	Податки в РФ, 2021, млн дол
вийшли	547	614 628	113 775	58 566	100 423	6 513
виходять, в т.ч.:	380	305 039	67 360	57 019	138 012	3 837
намір про повний вихід	193	201 642	26 735	15 991	48 482	1 446
призупинення операцій	187	103 397	40 625	41 028	89 530	2 391
залишаються	715	534 392	139 031	79 565	112 287	15 513
Всього	1 642	1 454 059	320 166	195 150	350 723	25 864

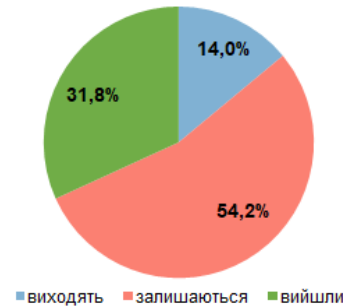
Якщо з початку російського вторгнення в Україну відсоток компаній, які згортають операції в РФ, різко зростає до середини квітня 2022 р, то протягом останніх 40 місяців співвідношення тих, хто йде чи залишається, практично не змінюється, хоча ми все ще бачимо періодичне зростання частки тих компаній, які залишаються на ринку РФ (за рахунок додавання нових компаній в базу, 48 було додано в жовтні-грудні 2025 року). Тим не менше, **якщо оперувати загальними цифрами** в базі даних KSE, близько 32,1% компаній вже заявили про вихід з ринку РФ або призупинили свою діяльність, але 55,1% все ще залишаються присутніми в країні і лише 12,8% здійснили повний вихід³.

У той же час, з т.з. на економіку Росії, вплив тих 547 компаній, які повністю вийшли з країни, складно не дооцінити, оскільки в 2021 році в них працювало 42,3% персоналу, зайнятого в іноземних компаніях, а компаніям належало близько 28,6% активів, 30,0% капіталу інвестованого іноземними компаніями в країну, і в 2021 році вони генерували виручки на 113,8 млрд дол або 35,5% від всієї виручки і сплатили ~6,5 млрд дол податків або 25,2% від загальної суми податків, сплачених компаніями, які спостерігалися. Дані по 1 642 ТОП компаній представлені в таблиці вище.

KSE Institute
Частка доходу в 2021 році за статусами KSE для 1642 компаній з фінпоказниками



KSE Institute
Частка доходу в 2022 році за статусами KSE для 1590 компаній з фінпоказниками



Щоб уникнути неправильного тлумачення цифр, ще раз наголошуємо, що в базі KSE Institute містяться фінансові дані приблизно 1642 унікальних груп іноземних компаній, які беруть участь у приблизно 2323 місцевих юридичних особах в Росії. А загальна кількість записів - вже більше 4264 і постійно зростає. Це означає, що найправильнішим способом порахувати реальний % різних статусів від загального числа буде взяти лише ті компанії, виручка та інші фінпоказники яких у нас зібрані в базі даних. Для решти компаній ми не змогли поки ідентифікувати компанії, представлені в Росії, доходи яких фізично отримані в країні. В основному, це іноземні компанії, які мають торгові відносини з Росією, або, наприклад, спортивні (91 запис) та інші асоціації та НУО (35 записів), туристичні та круїзні компанії (28 записів), ЗМІ (47 записів), Кіно (19 записів) та Розваги (25 записів) або компанії, які ніколи не мали навіть представництва в країні. На нашу думку, набагато точніше було б базувати розрахунки реальних виходів або % інших статусів у порівнянні з тими ~1642 унікальними групами ТОП-іноземних компаній, де ми змогли визначити доходи, отримані в Росії заснованими ними місцевими компаніями. Для отримання більш детальної інформації дивіться наступні діаграми та таблиці:

² Коли ми аналізуємо кількість локальних компаній в Росії, кількість персоналу та місцеві фінансові показники (наприклад, дохід, капітал, активи, сплачені податки) - KSE Institute використовує дані згідно з Російськими стандартами бухгалтерського обліку (або РСБУ) з офіційного реєстру ЕГРЮЛ, усі кроки, як ми це робимо, детально пояснюються в [Методології, яку ми опублікували тут](#). Основне джерело для локальних фінпоказників - дані Федеральної податкової служби Росії. Останні доступні консолідовані дані для найбільших російських підрозділів кожної групи представлені відповідно до місцевих стандартів бухгалтерського обліку, за винятком внутрішньогрупових виключень та інших коригувань по МСФЗ або GAAP. Більше деталей [розміщено тут](#).

³ 24 липня 2022 року ми ввели новий статус «вийшли», який відображає дії компаній щодо завершення виходу з російського ринку. Статус ґрунтується на даних з ЕГРЮЛ Росії та додатковому аналізі, такому як оголошення компаній і публікації в ЗМІ про діяльність компанії. У той же час, діяльність компанії може бути складно відстежити, і їх можна пропустити в аналізі, особливо для компаній, які мало висвітлюються в ЗМІ. Закликаємо наших читачів повідомляти нам, якщо вони знайомі з діями компаній, які суперечать їхнім заявам про вихід, через [форму зворотного зв'язку](#) на сайті <https://leave-russia.org/>.

В вересні 2024 року KSE Institute опублікував дослідження під назвою “[Які фінансові результати іноземного бізнесу в Росії в 2023 році, і чи сповільнилися темпи виходу?](#)” де, серед іншого, ми підраховали, що за два роки після повномасштабного вторгнення Росія втратила 125 мільярдів доларів США доходу від західних компаній, що еквівалентно приблизно 5,6% ВВП країни. Ви можете завантажити повний текст записки українською мовою: https://kse.ua/wp-content/uploads/2024/09/UKR_YAKi-finansovi-rezultati-inozemnogo-biznesu-v-Rosii---v-2023-rotsi_final.pdf

13 січня 2025 року коаліція [B4Ukraine](#) у співпраці з Київською школою економіки та ініціативою [Squeezing Putin](#) опублікувала нове дослідження, яке демонструє, як іноземні компанії, зокрема багато відомих світових брендів, продовжують спрямовувати мільярди податків до бюджету Росії майже три роки після початку повномасштабної війни проти України. Звіт “[Корпоративні поплічники війни Росії в Україні: детальний аналіз податків і доходів транснаціональних корпорацій у Росії у 2023 році](#)” закликає компанії до швидкого та відповідального виходу з російського ринку, а також закликає країни G7 і союзників встановити стандарти корпоративної поведінки, сприяючи негайному виходу компаній із Росії.

Наприкінці лютого 2025 року KSE Institute опублікував дослідження “[Оцінка прямих втрат іноземних компаній у Росії: фінансовий вплив, ринкові наслідки та стратегічні коригування](#)” де, серед іншого, ми підраховали, що прямі збитки іноземних компаній у Росії перевищують 170 мільярдів доларів через списання, експропріації, несправедливі судові рішення та податок за вихід. Ви можете завантажити його повний текст англійською тут: https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=5149548

Також, наприкінці серпня 2025 року KSE Institute опублікував нове дослідження під назвою “[Фінансові результати іноземного бізнесу в Росії у 2024 році](#)” та представив спільний аналіз під назвою “[Корпоративна співучасть: як глобальні фірми фінансували військову скриню Росії у 2024 році](#)”, підготовлений спільно з партнерами з коаліції [B4Ukraine](#) та у співпраці з організацією [Squeezing Putin](#). Було підраховано, що міжнародні фірми, які досі працюють у Росії, сплатили щонайменше 20 мільярдів доларів податків лише у 2024 році, довівши загальну суму з моменту повномасштабного вторгнення до понад 60 мільярдів доларів. Також було виявлено, що 17 з 20 найбільших платників податків на прибуток у Росії є компаніями зі штаб-квартирами в країнах G7 та ЄС, що підриває зусилля їх власних урядів щодо обмеження доходів Кремля та підтримки незалежності України.

Аналіз даних за 2022-2024 роки

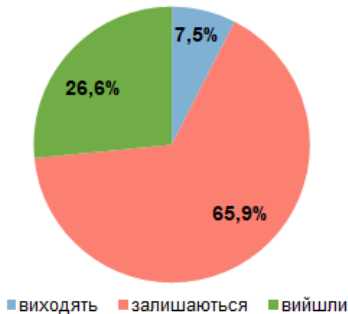
KSE Institute вже неодноразово публікував детальні дані за 2022-2024 роки. Будь ласка, дивіться нижче зведені таблиці з ключовою статистикою за 2022-2023 роки у порівнянні з останніми даними, отриманими за 2024 рік.

KSE Institute						
Статус, присвоєний KSE	К-ть компаній з виручкою в базі KSE	Дохід в РФ, 2022, млн дол	Капітал в РФ, 2022, млн дол	Активи в РФ, 2022, млн дол	Прибуток/збиток в РФ, 2022, млн дол	Податок на прибуток в РФ, 2022, млн дол
вийшли	547	78 251	33 936	82 010	3 711	1 507
виходять, в т.ч.:	369	34 459	47 315	129 213	426	1 309
намір про повний вихід	188	16 368	13 937	43 369	529	803
призупинення операцій	181	18 091	33 379	85 844	-103	506
залишаються	674	133 347	56 084	140 560	11 093	3 446
Всього	1 590	246 058	137 335	351 783	15 230	6 262

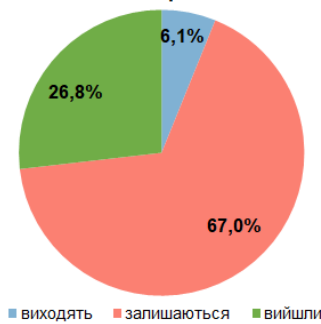
KSE Institute						
Статус, присвоєний KSE	К-ть компаній з виручкою в базі KSE	Дохід в РФ, 2023, млн дол	Капітал в РФ, 2023, млн дол	Активи в РФ, 2023, млн дол	Прибуток/збиток в РФ, 2023, млн дол	Податок на прибуток в РФ, 2023, млн дол
вийшли	547	52 673	25 200	61 742	3 241	1 503
виходять, в т.ч.:	315	14 923	19 050	48 862	2 176	941
намір про повний вихід	162	9 527	12 438	35 843	2 066	676
призупинення операцій	153	5 396	6 612	13 019	110	266
залишаються	630	130 617	54 386	136 912	10 613	3 941
Всього	1 492	198 213	98 636	247 516	16 029	6 385

Статус, присвоєний KSE	К-ть компаній з виручкою в базі KSE	Дохід в РФ, 2024, млн дол	Капітал в РФ, 2024, млн дол	Активи в РФ, 2024, млн дол	Прибуток/збиток в РФ, 2024, млн дол	Податок на прибуток в РФ, 2024, млн дол
вийшли	547	53 790	25 359	89 957	5 856	1 480
виходять, в т.ч.:	321	12 330	19 007	48 488	2 389	752
намір про повний вихід	165	8 458	12 668	37 076	2 068	586
призупинення операцій	156	3 873	6 339	11 412	322	167
залишаються	680	134 510	56 586	144 178	11 236	3 441
Всього	1 548	200 630	100 952	282 623	19 481	5 673

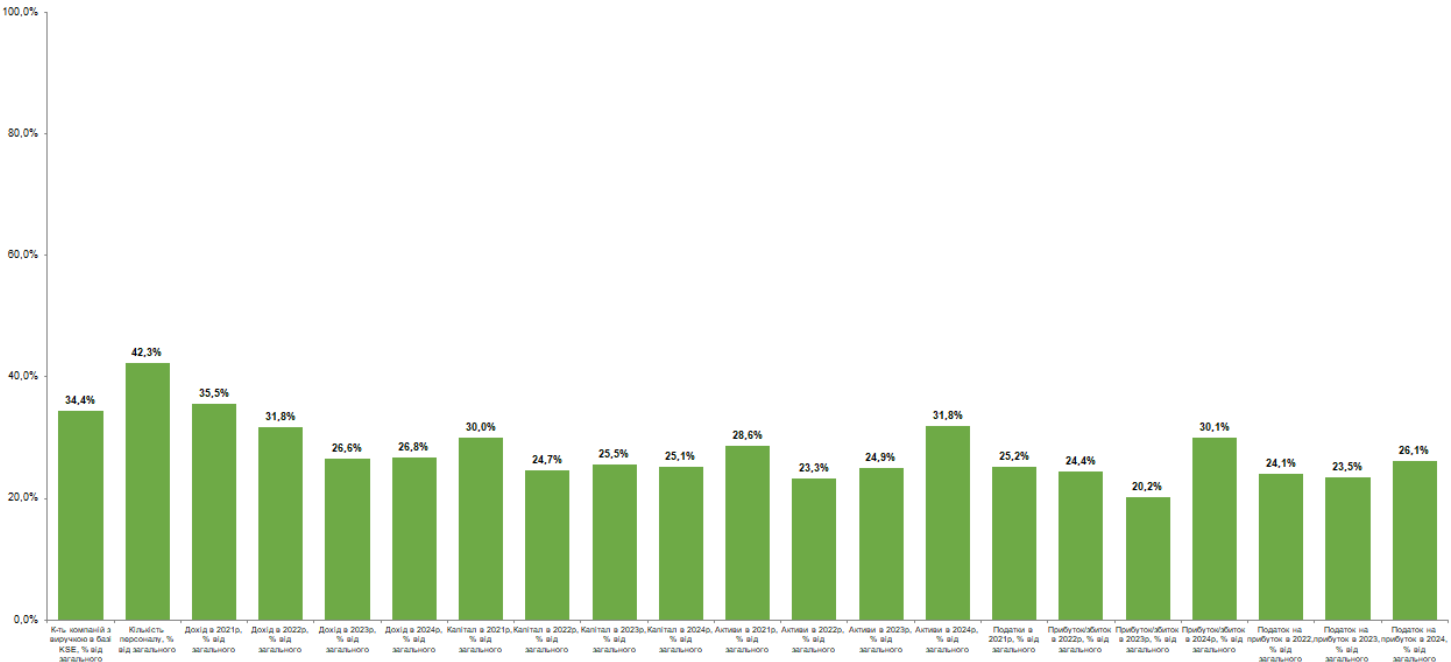
Частка доходу в 2023 році за статусами KSE для 1492 компаній з фінпоказниками



Частка доходу в 2024 році за статусами KSE для 1548 компаній з фінпоказниками



% іноземних компаній, які вийшли з Росії з продажем або ліквідацією та їх ключові статистичні дані



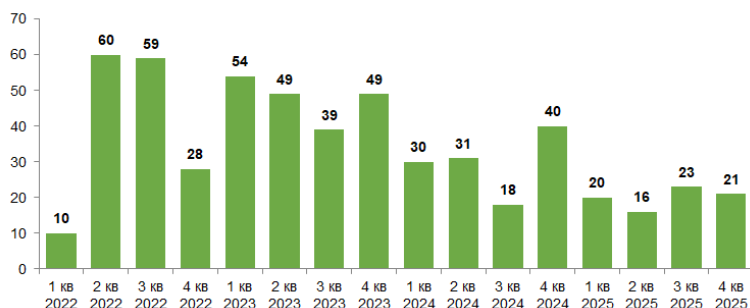
Детальні дані представлені в нашій [публічній базі даних](#) та на вебсайті <https://leave-russia.org/>

ФОКУС ВИПУСКУ: На вихід з РФ. Підсумки 4 кварталу 2025 року

В цьому дайджесті ми підіб'ємо підсумки за 4 квартал 2025 року та надамо статистику повного виходу з початку війни.

KSE Institute

Кількість виходів (продажі, ліквідації, експропріації)
бізнесів іноземними компаніями в Росії ідентифікованих
KSE (вийшли)



Особливу увагу в нашому проєкті ми приділяємо компаніям, які мають в Росії власні юридичні особи, сплачують податки, винаймають персонал, тощо.

Нагадуємо, що ми присвоюємо статус «вийшли» виключно за результатами змін у складі власників компанії в Російській Федерації, відображених в офіційному реєстрі, або коли про закриття угоди було повідомлено в іншій офіційній формі (наприклад, у прес-релізах або під час розкриття інформації на фондовій біржі публічними компаніями) або на підставі ліквідації підприємства.

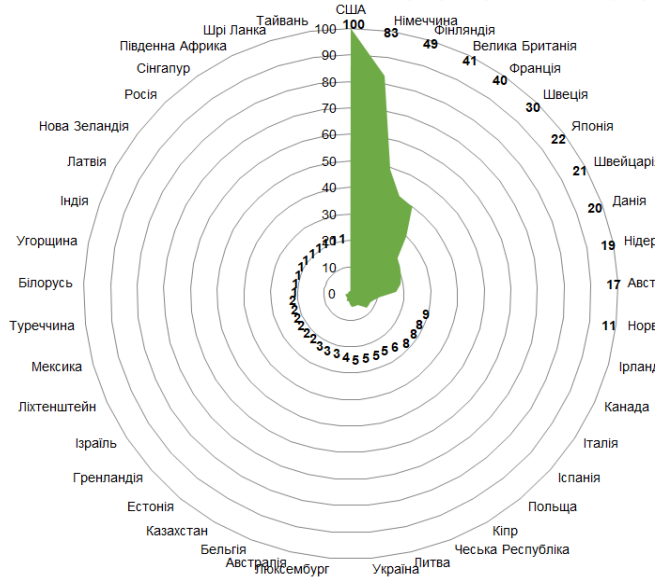
У базі даних KSE зареєстровано близько 1'642 компанії, з їх даними про виручку на суму близько 320 млрд доларів в 2021 році та ~246 млрд доларів в 2022 році (з падінням до ~198,2 млрд доларів у 2023 році, а потім їх стабілізацією на рівні ~200,6 млрд доларів у 2024 році). І щонайменше 547 з них уже продані місцевими компаніями або були ліквідовані та пішли з російського ринку. У 4 кварталі 2025 року KSE Institute ідентифікував +21 новий вихід (в т.ч. у жовтні-грудні 2025 року відбулося 11 продажів бізнесів, відображено 1 захоплення та 9 ліквідацій бізнесів)⁴, загальна кількість виходів, спостережених з початку вторгнення Росії, досягла 547.

Географія є найважливішим фактором, який пояснює рішення компаній. Компанії з «недружніх країн» (термін, введений Російською Федерацією для опису країн, які приєдналися до міжнародної санкційної політики проти РФ у відповідь на її вторгнення в Україну) мають набагато більше шансів вийти.

Ось також розбивка за країнами та за галузями та компаній, які вже вийшли:

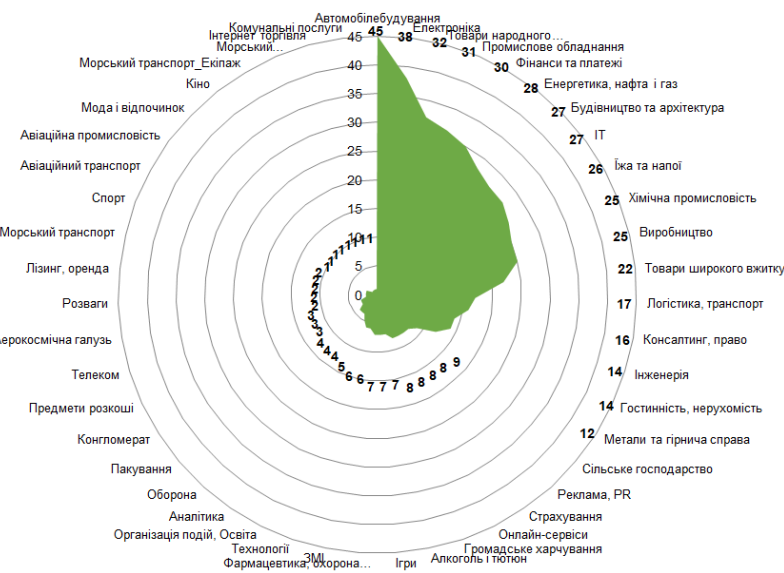
KSE Institute

Кількість компаній, які вийшли з РФ в розрізі країн штаб-квартир



KSE Institute

Кількість компаній, які вийшли з РФ в розрізі індустрій



Так, станом на кінець грудня 2025 року компанії з 41 країни і 47 галузей вже вийшли, показавши справжню реакцію на війну, розпочату Росією, і не спровоковану агресію проти України. Найбільше компаній мали штаб-квартири в США, Німеччині, Фінляндії, Великобританії, Франції і Швеції та працювали в індустріях "Автомобілебудування", "Електроніка", "Споживчі товари та одяг", "Промислове обладнання", "Фінанси та платежі", "Енергетика, нафта та газ", "Будівництво та архітектура", "ІТ" та "Їжа та напої".

⁴ Слід зазначити, що нещодавно відкритий доступ до російського реєстру ЄГРЮЛ було частково засекречено, тому KSE Institute раніше міг пропустити деякі виходи, але ми знайшли нове рішення, яке дозволить нам отримувати належний доступ до реєстрів у майбутньому.

Для більш точного пояснення поведінки компаній необхідно враховувати кілька факторів одночасно. Згідно з нашим аналізом, найбільш схильні до виходу (на відміну від тих, хто залишився в РФ) компанії технологічного та комунікаційного сектору. Частково через те, що у них менше фізичних активів у Російській Федерації, ніж у виробничих секторах. Компанії, які виробляють продукцію для щоденного споживання населення в РФ, рідше йдуть (це одне з ключових їх пояснень, чому вони не йдуть). Фармацевтичні компанії, які пояснюють свої рішення турботою про громадське здоров'я, як правило, стають компаніями, які «залишаються».

Компанії з більшим локальним доходом і публічні компанії також схильні залишати ринок: імовірно, великі транснаціональні корпорації більш відповідально ставляться до своєї репутації та реагують на запити інвесторів. Крім того, цілком імовірно, що вихід найбільших транснаціональних корпорацій з РФ для них не настільки болючий для глобального бізнесу, як для менших компаній, для яких частка російського ринку може бути значною.

Ось список «виходів», які ми нещодавно змогли ідентифікувати: **9 повних ліквідацій**: [Anecoop](#), [Generix Group](#), [Kronospan](#), [Makrochem SA](#), [METAProactive](#), [Nokia](#), [NSH Group](#), [Rittal](#) та [Roland Corporation](#). Також відбулася реструктуризація в російську юридичну особу (Ozon Holdings) **раніше конфіскованого бізнесу**, найстарішої іноземної інвестиційної компанії в Росії, [Baring Vostok Capital Partners](#). Крім того, у **жовтні-грудні 2025 року** було враховано **11 продажів бізнесу** (2 з яких з попередніх періодів: [ABB](#), [Allianz](#), [Amalva group](#), [Dentsu International](#), [Grupo Antolin](#), [Krewel Meuselbach](#), [Teleperformance](#), [TVH Parts NV](#), [VLG.FILM](#), [STO SE & CO. KGAA](#) та [Preiss-Daimler](#)).

Також у **листопаді 2025 року** [Citibank](#), російська дочірня компанія американського фінансового гіганта Citigroup, робить безпрецедентний крок, списуючи непогашені кредити приблизно 1000 клієнтам, готуючись до виходу з російського ринку. Банк почав повідомляти клієнтів електронною поштою про списання боргів, що викликало питання щодо цього стратегічного кроку, оскільки він консолідував свій відхід з регіону. Citibank, російська дочірня компанія американського банківського гіганта Citigroup, завершить свою діяльність у Росії 1 листопада 2025 року, що стане останнім кроком у його виході з країни. Російська «дочірня компанія» Citi (Citibank) буде продана Renaissance Capital, фінансовій групі, яка до 2024 року належала мільярдеру Михайлу Прохорову, колишньому кандидату в президенти, який отримав 8% голосів на виборах 2012 року. Розпорядження, що дозволяє Citi продати російський банк Renaissance, було підписано лідером Кремля Володимиром Путіним. Сума угоди в документі не розголошується. Планується, що передача акцій відбудеться у першій половині 2026 року. Зрештою, у **середині січня 2026 року** відбулося **2 захоплення європейського бізнесу**: російські активи данської [Rockwool](#) були передані в управління компаніям з Російської Федерації відповідно до указів Путіна, які він підписав 31 грудня 2025 року. Зазначається, що 100% ТОВ «Rockwool», дочірньої компанії Rockwool, а також 68% у ТОВ «Rockwool-Волга» – ще одній «дочірній компанії» данського виробника теплоізоляційних матеріалів – були передані російській компанії АТ «Розвиток будівельних активів». Остання була зареєстрована в Москві восени 2025 року. Паралельно російські активи польсько-американської [CanPack](#) були передані в управління компаніям з Російської Федерації відповідно до указів Путіна, які він підписав 31 грудня 2025 року. Російська компанія «СтальЕлемент» отримала 100% ТОВ «Кен-Пак» та ТОВ «Кен-Пак Завод упаковки» – російських заводів Canpack, що займаються виробництвом металевої тари. Укази набувають чинності з дня офіційного опублікування, тобто з 13 січня 2026 року.

Щоб дізнатися більше про 32 виявлені випадки повного та часткового захоплення бізнесу в Росії - читайте наше попереднє дослідження під назвою [«Оцінка прямих втрат іноземних компаній у Росії: фінансовий вплив, ринкові наслідки та стратегічні коригування»](#).

Наступний огляд угод за 1-й квартал 2026 року очікуйте **на початку квітня 2026 року**.

Що нового відбулось минулого місяця – ключові новини з щоденного моніторингу KSE (оновлення раз на квартал)⁵

01.10.2025

♦ **Brunello Cucinelli** (Італія, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *залишаються*

Після звіту шорт-селлерів Cucinelli підтвердив, що працює в Росії відповідно до правил ЄС

<https://www.reuters.com/business/cucinelli-reaffirms-that-it-operates-russia-line-with-eu-rules-2025-10-01/>

♦ **UniCredit Bank** (Італія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Російський бізнес UniCredit припинив приймати корпоративних клієнтів і підвищив комісії

<https://www.reuters.com/business/finance/unicredits-russian-business-stops-taking-corporate-clients-raises-fees-2025-10-01/>

♦ **Raiffeisen** (Австрія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Нова спроба австрійського Raiffeisen продати частку в Росії не вдалася, повідомляють джерела

<https://www.reuters.com/business/finance/austrias-raiffeisen-fails-new-effort-sell-stake-russia-sources-say-2025-10-01/>

03.10.2025

♦ **Starbucks** (США, Громадське харчування) Статус за KSE - *вийшли*

Starbucks зареєстрував свій товарний знак у російському відомстві з інтелектуальної власності (Роспатент), що дозволяє продавати їжу та напої під його логотипом.

<https://www.malaysiasun.com/news/278613448/starbucks-registers-new-trademark-in-russia>

♦ **Maxam** (Іспанія, Виробництво) Статус за KSE - *залишаються*

Іспанський прокурор закрит розслідування щодо великого виробника Махам, російські заводи якого продовжують виробляти вибухівку, попри заборону ЄС

<https://theins.ru/en/news/285518>

♦ **Raiffeisen** (Австрія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

ЄС готується зняти санкції з активів, пов'язаних з російським олігархом Олегом Дерипаскою, щоб компенсувати Raiffeisen Bank International збитки за платежі, здійснені в Росії.

<https://www.ft.com/content/4a4c28ed-53ab-4d96-963e-a75edcb06e96>

05.10.2025

♦ **LPP** (Польща, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *залишаються*

Російський удар по Львову загрожуватиме дефіцитом одягу в магазинах Reserved, Cropp та Sinsay

<https://abiznes.com.ua/rosiyskyy-udar-po-lvovu-zahrozhuie-defitsytom-odiyahu-u-mahazynakh-reserved-cropp-ta-sinsay-6379/>

06.10.2025

♦ **Apple** (США, Електроніка) Статус за KSE - *виходять*

iPhone 17s продаються в Москві, попри те що Apple відмовляється продавати продукцію в Росії

<https://www.msn.com/en-gb/money/technology/iphone-17s-go-on-sale-in-moscow-despite-apple-refusing-to-sell-products-in-russia/ar-AA1MXYx9>

07.10.2025

♦ **Silgan Holdings** (США, Виробництво) Статус за KSE - *виходять*

Путін передав ще один актив американської компанії Silgan, ТОВ «Вонорус», в управління Росмаїну, згідно з президентським указом.

<https://www.forbes.ru/biznes/547319-putin-peredal-rosimusestvu-ese-odin-aktiv-amerikanskoj-silgan>

08.10.2025

♦ **Visa** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

♦ **Mastercard** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Картки Visa і Mastercard можуть бути обмежені в Росії через прострочені сертифікати безпеки

<https://ru.krymr.com/a/rossiya-viza-masterkard-bezopasnost/33554584.html>

09.10.2025

♦ **NIS Serbia** (Сербія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Сербська нафтова компанія NIS оголосила про набрання чинності санкціями США.

<https://www.rbc.ru/politics/09/10/2025/68e751379a79470b67cb09d0>

♦ **Citi (Citigroup)** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Citibank, російська «дочка» американського банківського гіганта Citigroup, завершить роботу в Росії 1 листопада, що стане фінальним кроком виходу з країни.

<https://www.msn.com/en-us/money/markets/citibank-to-fully-exit-russia-from-november-as-western-lenders-retreat/ar-AA1NW5g5>

♦ **Knauf Gips** (Німеччина, Будівництво та архітектура) Статус за KSE - *виходять*

Виробник будматеріалів Knauf не може позбутися російського бізнесу

<https://www.zeit.de/news/2025-10/07/baustoffhersteller-knauf-wird-russland-geschaeft-nicht-los>

10.10.2025

♦ **Lightware Optoelectronics** (ПАР, Оборона) Статус за KSE - *залишаються*

⁵ На сайті проекту <https://leave-russia.org/> є розділ "Новини компаній", слідкуйте за щоденними оновленнями прямо на сайті

ПАР розслідує, як була виготовлена деталь для російських дронів

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2025-10-10/south-africa-investigates-russian-drone-parts-in-ukraine-war>

♦ **Google** (США, Онлайн-сервіси) Статус за KSE - *вийшли*

Суд у ПАР постановив арештувати активи американської компанії Google International LLC у своїй юрисдикції.

<https://www.ixbt.com/live/sw/imuschestvo-google-v-yuar-arestovano-dlya-ispolneniya-resheniya-arbitrazhnogo-suda-moskvy.html>

11.10.2025

♦ **CMA CGM** (Франція, Логістика, транспорт) Статус за KSE - *залишаються*

У листопаді 2025 року одна з найбільших у світі контейнерних ліній, французька CMA CGM, офіційно відновить заходи до порту Санкт-Петербурга, включивши його до маршруту регулярного сервісу Finland Express (FLX).

<https://www.kommersant.ru/doc/8121574>

12.10.2025

♦ **Renault** (Франція, Автомобільна галузь) Статус за KSE - *вийшли*

Російський уряд включив французького автовиробника Renault SAS до свого санкційного списку на тлі повідомлень, що компанія може виробляти дрони для України.

<https://epravda.com.ua/biznes/rosiya-virishila-pokarati-koncern-renault-za-dopomogu-ukrajini-812758/>

13.10.2025

♦ **UzPost** (Узбекистан, Логістика, транспорт) Статус за KSE - *залишаються*

Російська e-commerce платформа придбала державну частку в UzPost.

<https://uz.kursiv.media/en/2025-10-13/russian-marketplace-acquires-state-stake-in-uzpost/>

14.10.2025

♦ **Tiger Logistics** (Індія, Логістика, транспорт) Статус за KSE - *залишаються*

Tiger Logistics і російська H2 Invest підписали меморандум про співпрацю для впровадження передових кріогенних технологій в Індії для транспортування рідкого водню

<https://www.equitybulls.com/category.php?id=362802>

15.10.2025

♦ **Sir Industriale** (Італія, Метали та видобувна промисловість) Статус за KSE - *залишаються*

Італія-Україна, шпигунська історія: таємниця Іскандера, невидимої ракети Путіна, та увага київських агентів 007 до фільму "Зроблено в Італії".

https://www.corriere.it/economia/finanza/25_ottobre_13/italia-ucraina-una-spy-story-il-segreto-dell-iskander-il-missile-invisibile-di-putin-e-il-faro-degli-007-di-kirov-sul-made-in-italy-7dcfae2a-d26c-4590-a24d-f5b3801c1xk.shtml

16.10.2025

♦ **Sinopec Limited (China Petroleum & Chemical Corporation)** (Китай, Хімічна промисловість) Статус за KSE - *залишаються*

Основний покупець газу — китайська державна China Oil & Gas Pipeline Network — значною мірою незалежний від доларової системи, що знижує ризик вторинних санкцій.

<https://zn.ua/WORLD/wsj-kak-rossija-obkhodit-sanktsii-na-arkticheskij-haz-cherez-kitaj.html>

♦ **Geely** (Китай, Автомобільна галузь) Статус за KSE - *залишаються*

Geely не надаватиме гарантійної підтримки автомобілям, ввезеним до Росії неофіційно.

<https://www.kommersant.ru/doc/8121171>

18.10.2025

♦ **Fortum** (Фінляндія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *вийшли*

Fortum втратив чверть доходів через російське вилучення активів

<https://energywatch.com/article18610963.ece>

♦ **Formosa Petrochemical Corp** (Тайвань, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Тайванська Formosa Petrochemical Corporation (FPCC) погодилася не купувати російську нафту-нафту (нафту/нафту) після повідомлення про різке зростання імпорту

<https://energyandcleanair.org/taiwans-fpcc-agrees-not-to-purchase-russian-naphtha/>

♦ **Raven Property Group Limited** (Велика Британія, Гостинність, нерухомість) Статус за KSE - *вийшли*

Активи Raven Russia в Московській області та Санкт-Петербурзі були вилучені.

<https://www.kommersant.ru/doc/8137287>

19.10.2025

♦ **NIS Serbia** (Сербія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Російська сторона відхилила пропозицію продати частку в сербській NIS

<https://www.akm.ru/eng/news/the-russian-side-rejected-the-offer-to-sell-a-stake-in-the-serbian-nis>

20.10.2025

♦ **International Bobsleigh & Skeleton Federation (IBSF)** (Швейцарія, Спорт) Статус за KSE - *виходять*

Апеляційний трибунал IBSF частково скасував рішення Конгресу IBSF про заборону російських спортсменів в міжнародних змаганнях.

<https://ua.tribuna.com/bobsleigh/1000000288628-apyatsiynvy-trybunal-ibsf-chastkovo-skasuvav-zaboronu->

21.10.2025

♦ **Air France** (Франція, Авіаперевезення) Статус за KSE - *залишаються*

Генеральний директор Air France-KLM закликав до регуляторної підтримки на тлі викликів через російський повітряний простір

<https://m.investing.com/news/stock-market-news/air-franceklm-ceo-calls-for-regulatory-support-amid-russian-airspace-challenges-93CH-4297477?ampMode=1>

♦ **Strabag** (Австрія, Будівництво та архітектура) Статус за KSE - *залишаються*

Акціонери Strabag відкликали арбітраж, щоб уникнути штрафу російського суду

<https://globalarbitrationreview.com/article/strabag-shareholders-withdraw-arbitration-avoid-russian-court-penalty>

♦ **Enagas** (Іспанія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Іспанський оператор газотранспортної системи заявляє, що мережа готова до швидкої відмови від російського СПГ

<https://energiesmedia.com/spains-gas-operator-notes-sectors-readiness/>

♦ **Chevron** (США, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

♦ **Shell** (Велика Британія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Chevron і Shell скоротили видобуток нафти в Казахстані після українського удару по російському газовому заводу

<https://www.reuters.com/business/energy/kazakhstans-karachaganak-cuts-output-after-drone-hits-russian-gas-plant-2025-10-21/>

♦ **Sinopec Limited (China Petroleum & Chemical Corporation)** (Китай, Хімічна промисловість) Статус за KSE - *залишаються*

Китай відмовляється від інвестицій в Європі, тоді як Sinopec Hong Kong купує частку російської SIBUR у власної кіпрської «дочки»

<https://russiaspivottoasia.com/china-withdraws-investment-in-europe-as-sinopec-hong-kong-purchases-russian-sibur-equity-from-its-own-cyprus-subsiary/>

22.10.2025

♦ **International Ski Federation** (Швейцарія, Спорт) Статус за KSE - *виходять*

Міжнародна федерація лижного спорту та сноуборду заявила, що її рада проголосувала проти допуску спортсменів з Росії та Білорусі до кваліфікацій на майбутню Олімпіаду Мілан—Кортіна.

<https://www.nbccchicago.com/olympics-2026-milan-cortina/ski-federation-wont-allow-russian-athletes-milan-cortina-olympic-qualifiers/3841494/>

♦ **Kulevi Oil Terminal (Black Sea Petroleum)** (Азербайджан, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

За даними LSEG і трейдера, 6 жовтня танкер Kayseri доставив 105 340 метричних тонн нафти Siberian Light з російського чорноморського порту Новоросійськ на нафтотермінал Kulevi.

<https://www.reuters.com/business/energy/russia-ships-first-oil-new-refinery-georgia-2025-10-21/>

♦ **China National Petroleum Corporation** (Китай, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Центральний банк виявив загадковий приплив іноземної валюти на трильйон рублів за один місяць.

<https://www.moscowtimes.ru/2025/10/21/rosneft-mogla-obespechit-ritok-valyuti-v-rossiyu-na-trillion-rublei-v-sentyabre-a177745>

23.10.2025

♦ **Neste Oyj** (Фінляндія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Через нові санкції Neste призупинила постачання пального фінській мережі A3C Teboil, для якої Neste була основним постачальником пального.

<https://rus.err.ee/1609838722/smi-prinadlezhawaja-lukoilu-set-azs-v-finlandii-lishilas-postavok-topliva-iz-za-sankcii>

♦ **Reliance** (Індія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Приватна Reliance Industries, найбільший покупець російської нафти в Індії, планує скоротити або зупинити імпорт російської нафти, зокрема припинити закупівлі в межах великої довгострокової угоди з Роснефтью.

<https://www.reuters.com/business/energy/indian-refiners-review-russian-oil-contracts-after-us-sanctions-source-say-2025-10-23/>

♦ **SAP** (Німеччина, IT) Статус за KSE - *виходять*

Московський арбітражний суд присудив відшкодування збитків російському контрагенту ABC Consulting від «дочки» німецького постачальника бізнес-ПЗ SAP. Збитки виникли через розірвання контрактів на хмарні сервіси після виходу європейської компанії з Росії.

<https://www.kommersant.ru/doc/8141155>

24.10.2025

♦ **Euroclear** (Бельгія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Дохід Euroclear від заморожених російських активів знизився на 25%.

<https://www.rbc.ru/quote/news/article/68fb45489a7947ec6e4242f5>

♦ **Camozzi Group** (Італія, Промислове обладнання) Статус за KSE - *залишаються*

Camozzi Group з Бреції постачає через посередників технічні компоненти, що використовуються для автоматизації процесів завантаження та складання артилерійських снарядів і боєголовок, які застосовує російський ВПК.

<https://www.linkiesta.it/2025/10/camozzi-russia-guerra-industria/>

25.10.2025

♦ **Pacific Gas** (Китай, Морські перевезення) Статус за KSE - *залишаються*

Китайська Pacific Gas володіє судном для перевезення СПГ, яке обходить російські санкції

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2025-10-24/china-s-pacific-gas-owns-lng-ship-skirting-russian-sanctions>

♦ **International Paralympic Committee (IPC)** (Німеччина, Спорт) Статус за KSE - *виходять*

Паралімпійський комітет заборонив російським і білоруським спортсменам

https://newswav.com/article/paralympics-committee-bans-russian-belarusian-athletes-A2510_CpDWP2

26.10.2025

♦ **ONGC Videsh Ltd** (Індія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

ONGC Videsh звертається за юридичною консультацією після того, як санкції США вдарили по російському нафтовому родовищу з індійською часткою

https://m.economictimes.com/industry/energy/oil-gas/ongc-videsh-seeks-legal-advice-as-us-sanctions-hit-russian-oilfield-with-indian-stake-report/amp_articleshow/124822782.cms

♦ **Sinopec Limited (China Petroleum & Chemical Corporation)** (Китай, Хімічна промисловість) Статус за KSE - *залишаються*

♦ **China National Offshore Oil Corporation (CNOOC Group)** (Китай, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

♦ **PetroChina** (Китай, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Китайські державні нафтові гіганти призупинили закупівлі російської нафти через санкції, повідомляють джерела

<https://www.reuters.com/business/energy/china-state-oil-majors-suspend-russian-oil-buys-due-sanctions-sources-say-2025-10-23/>

27.10.2025

♦ **Shandong Yulong Petrochemical** (Китай, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Китайський нафтопереробник Yulong збільшив імпорт російської нафти після санкцій

<https://www.reuters.com/business/energy/china-refiner-yulong-boosts-russian-oil-imports-after-sanctions-sources-say-2025-10-28/>

28.10.2025

♦ **Hindustan Aeronautics Ltd** (Індія, Аерокосмічна галузь) Статус за KSE - *залишаються*

HAL підписала меморандум з російською PJSC-UAC щодо виробництва цивільних літаків SJ-100

<https://economictimes.indiatimes.com/industry/transportation/airlines/-aviation/hal-signs-mou-with-russias-pjsc-uac-to-produce-civil-aircraft-sj-100/articleshow/124865478.cms?from=mdr>

♦ **Maritime Mutual** (Нова Зеландія, Страхування) Статус за KSE - *залишаються*

Захід розпочав розслідування щодо новозеландського страховика, який допоміг «тіньовому флоту» Росії перевезти нафти на \$17 млрд.

<https://www.moscowtimes.ru/2025/10/28/na-zapade-nachali-rassledovanie-protiv-novozelandskogo-strahovschika-kotorii-pomog-tenevomu-flotu-rossii-perevezti-nefti-na-17-mlrd-a178547>

♦ **Sibilla Solutions** (Кіпр, Онлайн-сервіси) Статус за KSE - *виходять*

Сервіс грошових переказів Profee обмежив перекази від росіян після того, як Європейський Союз (ЄС) посилив санкції.

<https://lenta.ru/news/2025/10/24/odin-platezhnyy-servis-ogranichil-perevody-rossiyan>

♦ **Fast Bunkering** (Латвія, Логістика, транспорт) Статус за KSE - *залишаються*

Балтійські компанії таємно заправляють «тіньовий флот» Росії

<https://www.lrt.lt/en/news-in-english/19/2726119/baltic-companies-secretly-fuelling-russia-s-shadow-fleet>

♦ **BMW** (Німеччина, Автомобільна галузь) Статус за KSE - *виходять*

BMW обійшла китайців і вперше з 2022 року стала найпопулярнішим преміальним авто в Росії.

<https://www.moscowtimes.ru/2025/10/28/bmw-obognala-kitaitsev-i-vpervie-s-2022-goda-stala-samim-populyarnim-premialnim-avtomobilem-v-rossii-a178505>

29.10.2025

♦ **Lego** (Данія, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *виходять*

Вироблені в Чехії набори Lego відкрито продаються в Росії, попри бойкот компанії

<https://tvpworld.com/89710037/czech-made-lego-remain-on-sale-in-russia-report-says>

30.10.2025

♦ **CStar Line** (ОАЕ, Морські перевезення) Статус за KSE - *виходять*

♦ **STF Shipping** (Китай, Морські перевезення) Статус за KSE - *виходять*

Дві великі судноплавні компанії призупинили роботу в Росії.

<https://www.moscowtimes.ru/2025/10/29/dva-krupnih-morskih-perevozchika-ostanovili-rabotu-v-rossii-a178674>

<https://usm.media/v-rosiyi-pripinili-robotu-dvi-veliki-morski-liniyi-cstar-line-i-stf-shipping>

31.10.2025

♦ **Gunvor Group** (Швейцарія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Російська нафтова компанія «Лукойл» оголосила, що погодилася продати свою іноземну «дочку» нафтотрейдеру Gunvor Group. Це рішення ухвалене на тлі запровадження санкцій США.

<https://www.bbc.com/russian/articles/cq6z57m04jlo>

♦ **Shenzhen Kiosk Electronic** (Китай, Електроніка) Статус за KSE - *залишаються*

У 2024 році Росія закупила понад 3,3 млн моторів у китайської компанії Shenzhen Kiosk Electronic.

<https://korrespondent.net/world/4828509-kytai-otpravyl-rossyy-bolee-3-mln-dvyhatelei-dlia-dronov-smj>

♦ **Oil India Ltd** (Індія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Державна Oil India Limited останнім часом не змогла переказати \$300 млн дивідендів зі своїх інвестицій у російські нафтові компанії, на які нещодавно наклали санкції США

<https://www.constructionworld.in/energy-infrastructure/oil-and-gas/oil-india-unable-to-transfer-300m-dividends-from-russia/80700>

♦ **HPCL-Mittal Energy Ltd (HMEL)** (Індія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *виходять*

Індійська нафтопереробна компанія HPCL-Mittal Energy Limited (HMEL) призупинила закупівлі російської нафти через запровадження нових санкцій адміністрацією Дональда Трампа

<https://www.analyticsinsight.net/amp/story/news/lakshmi-mittals-280-million-russian-oil-move-puts-hmel-in-global-spotlight>

01.11.2025

♦ **Tohoku Electric Power** (Японія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Японія заявила, що може замінити російський СПГ, якщо постачання з Sakhalin-2 зупиняться

<https://moderndiplomacy.eu/2025/10/31/japan-says-it-can-replace-russian-lng-if-sakhalin-2-supplies-stop/>

♦ **Nayara** (Індія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Підсанкційний індійський нафтопереробник, пов'язаний з Росією, підвищив завантаження НПЗ до 90%

<https://www.reuters.com/business/energy/russia-backed-sanctioned-indian-refiner-boosts-crude-runs-90-sources-say-2025-10-31/>

02.11.2025

♦ **Revolut** (Велика Британія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Revolut почав блокувати рахунки росіян і білорусів

<https://news.inbox.lv/14zf5zi-revolut-has-started-blocking-accounts-of-russians-and-belarusians?language=en>

♦ **Indian Oil Corporation** (Індія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Indian Oil Corp, найбільший нафтопереробник країни, купив п'ять партій російської нафти з постачанням у грудні в непідсанкційних контрагентів, відновивши закупівлі попри тиск Вашингтона на Індію щодо припинення купівлі російської нафти.

https://www.business-standard.com/amp/industry/news/indian-oil-resumes-russian-oil-purchases-from-non-sanctioned-entities-125103100093_1.html

03.11.2025

♦ **Mazda** (Японія, Автомобільна галузь) Статус за KSE - *виходять*

Mazda стала першим іноземним автовиробником, який втратив право викупу частки в російському СП, повідомив колишній партнер

<https://www.reuters.com/business/mazda-is-first-foreign-automaker-lose-buyback-rights-russian-jv-ex-partner-says-2025-11-03/>

♦ **Sinopec Limited (China Petroleum & Chemical Corporation)** (Китай, Хімічна промисловість) Статус за KSE - *залишаються*

♦ **PetroChina** (China Petroleum & Chemical Corporation) (Китай, Хімічна промисловість) Status by KSE stay

♦ **Shandong Yulong Petrochemical** (China Petroleum & Chemical Corporation) (Китай, Хімічна промисловість) Status by KSE stay

Російська нафта знаходить менше покупців у Китаї після удару санкцій

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2025-11-02/russian-oil-finds-fewer-takers-in-china-after-hit-from-sanctions>

♦ **SOCAR** (Азербайджан, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Один із найбільших турецьких НПЗ SOCAR Turkey Aegean Refinery (STAR), що належить азербайджанській SOCAR, нещодавно закупив чотири партії нафти з Іраку, Казахстану та інших неросійських виробників із прибуттям у грудні.

<https://www.reuters.com/business/energy/turkey-buys-more-non-russian-oil-after-latest-western-sanctions-sources-say-2025-11-02/>

♦ **Bharat Petroleum (BPCL)** (Індія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Bharat Petroleum Corp (BPCL) купила нафту з Абу-Дабі на спотовому тендері, щоб замінити нафту з Росії після того, як США запровадили санкції проти двох великих російських виробників, повідомили два торговельні джерела.

https://m.economictimes.com/industry/energy/oil-gas/bharat-petroleum-corporation-limited-bpcl-buys-upper-zakum-crude-for-december-to-replace-russian-oil-sources-say/amp_articleshow/125045452.cms

04.11.2025

♦ **VTA Austria GmbH** (Австрія, Хімічна промисловість) Статус за KSE - *залишаються*

Оперативник російського ГРУ пов'язаний з австрійською водною техкомпанією VTA Austria GmbH

<https://mezha.net/eng/bukvy/russian-gru-operative-linked-to-austrian-water-tech-firm-vta-austria-gmbh/amp/>

♦ **International Federation for Equestrian Sports** (Швейцарія, Спорт) Статус за KSE - *залишаються*

Міжнародна федерація кінного спорту (FEI) вирішила пом'якшити обмеження для спортсменів з Росії та Білорусі.

<https://champion.com.ua/rus/equestrian/s-rossiyan-i-belorusov-snyali-ogranicheniya-v-konnom-sporte-1054987/>

♦ **World Aquatics** (Швейцарія, Спорт) Статус за KSE - *залишаються*

World Aquatics дозволила росіянам і білорусам брати участь у міжнародних турнірах як нейтральні.

<https://champion.com.ua/rus/swimming/rossiyan-i-belorusov-dopustili-k-mezhdunarodnym-sorevnovaniyam-pod-egidoy-world-aquatics-1054937/>

♦ **KazMunayGas** (Казахстан, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Kazmunaygaz і підсанкційний російський «Лукойл» продовжують працювати над спільними проєктами, повідомляє Interfax

<https://www.reuters.com/business/energy/kazmunaygaz-sanctioned-russias-lukoil-continue-work-joint-projects-interfax-2025-11-04/>

06.11.2025

♦ **Gunvor Group** (Швейцарія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Gunvor передумала купувати іноземні активи «Лукойлу» через позицію США.

<https://www.bbc.com/russian/articles/cn8xzx9ne2o>

07.11.2025

♦ **MOLGroup** (Угорщина, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Угорська Mol готова відмовитися від російської нафти

<https://epravda.com.ua/biznes/ugorska-mol-gotova-vidmovitisya-vid-rosiyskoji-nafti-bloomberg-813867>

♦ **Aramco** (Саудівська Аравія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Saudi Aramco знизилася грудневі ціни на нафту, відкривши вікно для індійських НПЗ на тлі обмежень щодо Росії

https://m.economictimes.com/industry/energy/oil-gas/amid-russia-supply-concerns-aramco-cuts-december-crude-rates/amp_articleshow/125140807.cms

♦ **Airbus** (Нідерланди, Авіаційна промисловість) Статус за KSE - *залишаються*

Канада надала Airbus дозвіл використовувати російський титан у виробництві, ставши першим західним урядом, який заборонив постачання стратегічного металу в межах останнього пакета заходів, спричиненого війною в Україні.

<https://www.reuters.com/world/airbus-wins-reprieve-canadian-sanctions-russian-titanium-2024-04-23/>

♦ **Oil and Natural Gas Corporation (ONGC)** (Індія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Індійська ONGC продовжить купувати російську нафту

<https://www.oreanda-news.com/en/tek/india-s-ongc-will-continue-to-buy-russian-oil/article1576972>

♦ **Euroclear** (Бельгія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Сміливий крок Euroclear розблоковує \$200 млрд російських активів і підживлює оптимізм щодо крипторинку

<https://www.binance.com/en/square/post/31970298777026>

09.11.2025

♦ **NIS Serbia** (Сербія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Вучич планує разом із Росією попросити США призупинити санкції проти NIS

<https://www.kommersant.ru/doc/8192378>

♦ **Macquarie Bank** (Австралія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

«Лазівка» в санкціях дозволяє імпорту російської нафти до Австралії через порт, частка в якому належить Macquarie Bank

<https://www.theguardian.com/australia-news/2025/nov/09/loophole-russian-sanctions-oil-imported-to-australia>

10.11.2025

♦ **NIS Serbia** (Сербія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Російські власники контрольного пакета сербської Petroleum Industry of Serbia (NIS) готові передати контроль третій стороні через санкції США.

<https://www.kommersant.ru/doc/8194115?tg>

♦ **Shaanxi Yanchang Petroleum** (Китай, Конгломерат) Статус за KSE - *залишаються*

Китайський НПЗ Yanchang Petroleum припинив закупівлі російської нафти, попри те що раніше регулярно купував нафту з РФ.

<https://www.reuters.com/business/energy/china-refiner-yanchang-petroleum-shuns-russian-oil-latest-tender-traders-say-2025-11-11/>

12.11.2025

♦ **SEFE Securing Energy for Europe** (Німеччина, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Міністерство економіки Німеччини заклиало націоналізовану SEFE розірвати довгостроковий контракт на постачання СПГ з російського «Ямал». Одним зі способів може бути оголошення форс-мажору.

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2025-11-11/germany-pushes-sefe-to-end-long-term-gas-import-deal-with-russia>

13.11.2025

♦ **Minsk Automobile Plant (MAZ)** (Білорусь, Автомобільна галузь) Статус за KSE - *залишаються*

Продажі вантажівок MAZ у Росії продовжують падати, тоді як продажі автобусів зростають

<https://reform.news/en/maz-truck-sales-in-russia-continue-to-fall-while-bus-sales-increase>

♦ **Vantage Drilling** (ОАЕ, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *виходять*

Санкції зупиняють плани «Лукойлу» щодо буріння в румунській частині Чорного моря

<https://www.reuters.com/business/energy/sanctions-stymie-lukoil-drilling-plans-romanian-black-sea-2025-11-12/>

♦ **Citi (Citigroup)** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Останній великий американський банк остаточно пішов з російського ринку

<https://epravda.com.ua/svit/yakiy-amerikanskiy-bank-ostatochno-pishov-z-rosiji-814091/>

14.11.2025

♦ **AirAsia** (Таїланд, Авіаперевезення) Статус за KSE - *залишаються*

AirAsia, найбільший лоукостер Азії, почне рейси до Росії.

<https://www.rbc.ru/society/12/11/2025/691441069a7947c3f7cfe8b3>

♦ **UniCredit Bank** (Італія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Голова італійського UniCredit попередив про ризик націоналізації російської «дочки».

<https://www.moscowtimes.ru/2025/11/13/glava-italyanskogo-banka-unicredit-zayavil-oriske-natsionalizatsii-rossiiskoi-dochki-a179997>

15.11.2025

♦ **Schlumberger (SLB)** (США, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Нафтогігант зі США SLB досі забезпечує видобуток нафти в Росії, попри санкції США

<https://www.forbes.com/sites/davidkirichenko/2025/11/13/houston-oil-giant-slb-still-enabling-russian-oil-production-despite-us-sanctions/>

♦ **FPT Industrie** (Італія, Промислове обладнання) Статус за KSE - *залишаються*

♦ **HELVI** (Італія, Промислове обладнання) Status by KSE stay

♦ **HARDITALIA** (Італія, Промислове обладнання) Статус за KSE - *залишаються*

Поява південнокорейських прецизійних інструментів на російській промисловій виставці підкреслює виклики дотримання санкцій

<https://reb.org.ua/en/news/pivdennokoreiski-breidni-verstativ-tajemno-postacayut-pidsankciinu-produkciyu-do-rf-korea-joongang-daily-y8838y>

17.11.2025

♦ **Indian Oil Corporation** (Індія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Найбільший індійський нафтопереробник планує купувати більше нафти з Росії.

<https://nv.ua/world/countries/rossiyskaya-neft-popala-v-tender-krupneyshey-neftepererabatyvayushchey-kompanii-indii-50560034.html>

♦ **Euroclear** (Бельгія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Euroclear готова подати до суду на ЄС, якщо російські активи буде конфісковано.

<https://www.dw.com/ru/euroclear-gotov-podat-v-sud-na-es-v-slucae-peredaci-rossijskih-aktivov-ukraine/a-74762006>

♦ **MOLGroup** (Угорщина, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Виняток із санкцій США, що дозволяє Угорщині продовжувати імпорту російської нафти, також поширюється на поставки до Словаччини і діятиме протягом року.

18.11.2025

♦ **Oman Air** (Оман, Авіаперевезення) Статус за KSE - *залишаються*

Oman Air співпрацює з Fun and Sun, щоб запустити чартерні рейси з Росії до Салали, посиливши цілорічний туризм та економічне зростання в Дофарі

<https://www.travelandtourworld.com/news/article/oman-air-partners-with-fun-and-sun-to-launch-charter-flights-from-russia-to-salalah-boosting-year-round-tourism-and-economic-growth-in-dhofar/>

♦ **Samsung Heavy Industries** (Південна Корея, Промислове обладнання) Статус за KSE - *залишаються*

Samsung Heavy повідомила, що замовлення на криголами на \$3,54 млрд від російської Zvezda скасовано

<https://www.nst.com.my/newssummary/1232538?summary=1232538&date=1750232662>

19.11.2025

♦ **Hyundai** (Південна Корея, Автомобільна галузь) Статус за KSE - *виходять*

Hyundai Motor Co. зареєструвала свої товарні знаки в Росії для використання до 2034 року

<https://www.koreaherald.com/article/10618515>

♦ **NIS Serbia** (Сербія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Російські власники погодилися продати свою частку 56,15% у сербській нафтовій індустрії, повідомила міністерка гірничої справи та енергетики Дубравка Джедович Ханданович.

<https://www.novosti.rs/ekonomija/vesti/1547312/rusi-pristali-prodaju-svoj-deo-nis-ministarka-djedovic-handanovic-prvi-put-trecoj-strani-pre-govorima>

♦ **GSC Game World** (Україна, Геймінг) Статус за KSE - *виходять*

GSC Game World (Київ), розробника комп'ютерних ігор, визнали «небажаною» в Росії.

<https://ru.interfax.com.ua/news/telecom/1121515.html>

20.11.2025

♦ **Lukoil Neftohim Burgas** (Болгарія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *виходять*

Російський «Лукойл» закликав Болгарію не втручатися у продаж підсанкційних активів

<https://www.themoscowtimes.com/2025/11/19/russias-lukoil-calls-on-bulgaria-not-to-hinder-sale-of-sanctioned-assets-a91181>

21.11.2025

♦ **Bellegprom** (Білорусь, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *залишаються*

Концерн Bellegprom і Російський експортний центр підписали меморандум про співпрацю на міжнародному форумі Commonwealth of Fashion у Санкт-Петербурзі, повідомляє sb.by з посиланням на пресслужбу Bellegprom

<https://www.sb.by/en/bellegprom-russian-export-centre-sign-memorandum-of-co-operation-gaining-foothold-in-global-market.html>

♦ **CMA CGM** (Франція, Логістика, транспорт) Статус за KSE - *залишаються*

Повернення французького оператора CMA CGM до Росії в листопаді не відбулося.

<https://www.kommersant.ru/doc/8212994>

22.11.2025

♦ **CMA CGM** (Франція, Логістика, транспорт) Статус за KSE - *залишаються*

Французький оператор CMA CGM відновив поставки до Росії після трьох років.

<https://www.kommersant.ru/doc/8227776>

♦ **Electricite de France (EDF)** (Франція, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Перероблений уран: план EDF позбутися російського впливу провалився

<https://www.latribune.fr/article/entreprises-finance/energie-environnement/85063272583788/uranium-recycle-le-plan-d-edf-pour-se-defaire-de-la-russie-tombe-a-l-eau>

24.11.2025

♦ **CMA CGM** (Франція, Логістика, транспорт) Статус за KSE - *залишаються*

Французька CMA CGM, третя у світі контейнерна лінія, відновила обмежені перевезення до Росії, зокрема для транспортування продовольства, через три роки після виходу з країни після її вторгнення в Україну

<https://www.reuters.com/business/shipping-giant-cma-cgm-resumes-russia-trade-with-food-cargo-2025-11-21/>

♦ **Reliance** (Індія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *виходять*

Найбільший індійський конгломерат зупиняє імпорт російської нафти на тлі глобального тиску

<https://www.bbc.com/news/articles/c9d911e7nxeo>

♦ **China State Railway Group Company** (Китай, Логістика, транспорт) Статус за KSE - *залишаються*

Російські залізниці обговорюють з Китаєм запуск нових вагонів між країнами

<https://www.oreanda-news.com/en/qosudarstvo/russian-railways-is-discussing-with-china-the-launch-of-new-wagons-from-china-/article1578575>

25.11.2025

♦ **APS Energia** (Польща, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *виходять*

APS Energia втратила контроль над російською компанією. Компанія визнає збитки приблизно на 14 млн злотих.

<https://www.bankier.pl/wiadomosc/APS-Energia-stwierdza-utrate-kontroli-nad-rosyjska-spolka-rozpozna-strate-na-ok-14-mln-zl-8908133.html>

♦ **Apple** (США, Електроніка) Статус за KSE - *виходять*

Американська Apple посилює контроль за відвантаженнями смартфонів з Індії, щоб запобігти їх реекспорту до Росії та інших країн, де компанія офіційно не працює.

<https://www.moscowtimes.ru/2025/11/24/apple-reshila-perekrit-serie-postavki-iphone-vrossiyu-izindii-a180856>

26.11.2025

♦ **Orion Corp** (Південна Корея, Продукти та напої) Статус за KSE - *залишаються*

Південнокорейський виробник кондитерських виробів Orion Corp. цього року може перевищити 2 трлн вон (\$1,36 млрд) сукупних продажів у Росії

<https://pulse.mk.co.kr/news/english/11477517>

♦ **Nayara** (Індія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Індійська Nayara Energy кидає виклик санкціям, встановивши рекорд за обсягами прийому російської нафти

<https://oilprice.com/Energy/Crude-Oil/Indias-Nayara-Energy-Defies-Sanctions-With-Record-Russian-Intake.amp.html>

♦ **Mangalore Refinery and Petrochemicals Limited** (Індія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Mangalore Refinery and Petrochemicals купує нафту UAE Murban на січень як заміну російській - ETEnergyworld

<https://energy.economictimes.indiatimes.com/news/oil-and-gas/mangalore-refinery-shifts-from-russian-oil-to-uae-murban-crude-amid-sanctions/125538407>

♦ **Maire Tecnimont** (Італія, Інжиніринг) Статус за KSE - *виходять*

Російська судова справа загрожує італійському інжиніринговому гіганту MAIRE багатомільярдними втратами в євро

<https://weeklyblitz.net/2025/11/25/russian-court-case-threatens-italian-engineering-giant-maire-with-multibillion-euro-losses/>

27.11.2025

♦ **MOLGroup** (Угорщина, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

США дозволили Угорщині та Словаччині ще рік продовжувати купувати нафту у «Лукойлу».

<https://www.kommersant.ru/doc/8230535?tg>

♦ **NIS Serbia** (Сербія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Сербія встановила 50-денний дедлайн для російського продажу нафтової компанії NIS

<https://balkaninsight.com/2025/11/25/serbia-sets-50-day-deadline-for-russian-sale-of-oil-firm-nis/>

28.11.2025

♦ **International Judo Federation** (Угорщина, Спорт) Статус за KSE - *залишаються*

Міжнародна федерація дзюдо скасувала заборону на виступи російських спортсменів під національним прапором

<https://www.cbsnews.com/news/russia-international-judo-federation-drops-ban/>

♦ **Citi (Citigroup)** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Президент Росії Володимир Путін підписав указ, який дозволяє Citigroup (C) продати російську «дочку» інвестбанку Renaissance Capital, що працює на ринках, які розвиваються.

<https://www.aol.com/finance/putin-green-lights-citi-russia-164737106.html>

29.11.2025

♦ **CDB Aviation** (Ірландія, Лізинг, оренда) Статус за KSE - *виходять*

CDB Aviation повернула понад \$250 млн за «застрягли» літаки

<https://thecurrency.news/articles/209736/russian-losses-cdb-aviation-has-clawed-back-over-250m-on-stranded-aircraft/>

♦ **Maire Tecnimont** (Італія, Інжиніринг) Статус за KSE - *виходять*

Російський суд присудив EuroChem \$2,19 млрд у позові проти італійської Tecnimont

<https://www.reuters.com/business/russian-court-awards-eurochem-219-billion-lawsuit-against-italys-tecnimont-2025-11-28/>

♦ **Lidoil DMCC** (ОАЕ, Логістика, транспорт) Статус за KSE - *залишаються*

Lidoil DMCC, дубайська вантажна компанія з рейтингом А-(RU) від ACRA, оголосила про свій перший випуск облігацій. Розміщення відбудеться в Росії через афілійовану структуру Lid Capital LLC. Організаторами виступають Альфа-Банк, Газпромбанк і Т-Банк

<https://www.forbes.ru/spetsproekt/550689-pervyj-vypusk-lidoil-razmestit-na-rossijskom-rynke-dollarovye-obligacii?erid=F7NfYUJCUneTTx4bJHep>

30.11.2025

♦ **Meta** (США, Онлайн-сервіси) Статус за KSE - *виходять*

Роскомнадзор (РКН) попередив у п'ятницю, 28 листопада, що месенджер WhatsApp, який, за твердженням відомства, продовжує порушувати російське законодавство, може бути повністю заблокований у Росії.

<https://www.dw.com/ru/roskomnadzor-prigrozil-polnoj-blokirovkoj-messendzera-whatsapp/a-74946628>

01.12.2025

♦ **Wise PLC** (Велика Британія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Після санкцій ЄС міжнародна платіжна система Wise заблокувала всі картки російських і білоруських користувачів та розблокує їх лише після підтвердження резидентства в ЄС, йдеться в заяві пресслужби Wise.

<https://wise.com/uk/help/articles/6KoVCechMSzTAHwsKoJfVQ/wise-card-restrictions-for-russian-and-belarusian-customers?origin=related-article-6XXsSWdMp4x5wH8dZUYH2r>

♦ **Orano** (Франція, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Хунта націоналізувала активи Orano, оскільки Hiper зміщується в бік Росії та Ірану

<https://www.kurdistan24.net/en/story/878584/junta-nationalizes-orano-assets-as-niger-shifts-toward-russia-and-iran>

♦ **Mazda** (Японія, Автомобільна галузь) Статус за KSE - *залишаються*

Російське представництво японського автовиробника Mazda (Mazda Motor Rus LLC) запустило онлайн-продаж автомобілів у Росії.
https://www.gazeta.ru/auto/2025/11/25/22080529.shtml?utm_auth=false

02.12.2025

♦ **Damen Group** (Нідерланди, Оборона) Статус за KSE - *залишаються*

У Нідерландах стартував судовий процес проти Damen Shipyards через підкуп іноземних посадовців і порушення санкцій
<https://nltimes.nl/2025/11/24/trial-starts-damen-shipyards-bribing-foreign-officials-violating-sanctions>

04.12.2025

♦ **MOLGroup** (Угорщина, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Угорська компанія MOL повідомила офіційним особам США, що зацікавлена в купівлі міжнародних активів російського нафтового гіганта «Лукойл».

<https://www.reuters.com/business/energy/hungarys-mol-interested-lukoil-assets-sources-say-2025-12-04/>

06.12.2025

♦ **Revolut** (Велика Британія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Найбільший європейський необанк заборонив росіянам переказувати гроші з 50 країн.

<https://www.blackseanews.net/read/238151>

07.12.2025

♦ **Inditex** (Іспанія, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *вийшли*

Одяг Zara знову з'являється в Росії, попри вихід Inditex

<https://www.ft.com/content/8fed141a-c500-42bd-9f98-baf8b32402cd>

10.12.2025

♦ **Intel** (США, IT) Статус за KSE - *виходять*

♦ **AMD** (США, IT) Статус за KSE - *залишаються*

♦ **Texas Instruments** (США, Електроніка) Статус за KSE - *вийшли*

Intel і AMD подали позови через потрапляння чипів до Росії

<https://epravda.com.ua/tehnologii/chipi-intel-ta-amd-potraplyali-u-viyskovu-tehniku-rf-815287/>

♦ **UniCredit Bank** (Італія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Італійський UniCredit рухається до виходу з Росії: топ-менеджери йдуть у відставку, а лізингові активи продаються

<https://www.themoscowtimes.com/2025/12/09/italys-unicredit-moves-toward-russia-exit-as-top-executives-quit-and-leasing-assets-sold-a91376>

11.12.2025

♦ **International Ski Federation** (Швейцарія, Спорт) Статус за KSE - *залишаються*

Найбільша зимова федерація дозволила спортсменам з Росії кваліфікуватися на Ігри.

<https://www.kommersant.ru/doc/8250055>

12.12.2025

♦ **AgroTerra** (США, Сільське господарство) Статус за KSE - *залишаються*

Генеральна прокуратура вимагає, щоб діяльність американського фонду NCH Capital

<https://ru.themoscowtimes.com/2025/12/09/amerikanskii-fond-otkazavshiysya-prodavati-odin-izkrupneishih-agroholdingov-rossii-reshili-obyavit-ekstremistskim-a182367>

♦ **Nayara** (Індія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Індія імпортує більше російської нафти, але структура покупок змінюється

<https://www.reuters.com/markets/commodities/india-imports-more-russian-crude-mix-buyers-shifts-2025-12-11/>

13.12.2025

♦ **Shell** (Велика Британія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *вийшли*

Shell Plc планує завершити партнерство з російською «Роснефтью», через яке дві нафтові компанії спільно володіють часткою в трубопроводі з Казахстану.

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2025-12-10/shell-to-dissolve-cpc-pipeline-jv-with-rosneft-but-keep-stake>

14.12.2025

♦ **Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC)** (ОАЕ, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

ADNOC називають фаворитом на купівлю російської частки в сербському нафтопереробному активі

<https://www.agbi.com/oil-and-gas/2025/12/adnoc-in-lead-to-buy-russian-stake-in-serbias-oil-refinery/>

♦ **International Olympic Committee (IOC)** (Швейцарія, Спорт) Статус за KSE - *залишаються*

Виконавчий комітет Міжнародного олімпійського комітету (IOC) рекомендував не обмежувати участь спортсменів з Росії та Білорусі в юнацьких змаганнях.

<https://www.olympics.com/ioc/news/olympic-summit-reaffirms-athletes-fundamental-rights-to-access-sport-without-political-interference>

16.12.2025

♦ **Rio Tinto** (Велика Британія, Метали та видобувна промисловість) Статус за KSE - *виходять*

15 грудня 2025 року російський суд ухвалив рішення на користь «Русала» у спорі з Rio Tinto, присудивши \$1,32 млрд. Rio Tinto швидко відкинув це рішення.

<https://colitco.com/rio-tinto-rejects-russian-court-ruling/>

17.12.2025

♦ **Roblox** (США, Геймінг) Статус за KSE - *залишаються*

Американська ігрова платформа Roblox заявила, що готова внести зміни до деяких своїх функцій у Росії, намагаючись скасувати раніше запроваджену заборону

<https://www.reuters.com/business/roblox-gaming-platform-says-it-is-ready-make-changes-get-russian-ban-lifted-2025-12-17/>

♦ **YouTube** (США, Онлайн-сервіси) Статус за KSE - *виходять*

YouTube загрожує повне блокування в Росії: Держдума вже оголосила строки повної заборони.

<https://www.ixbt.com/live/offtopic/youtube-v-rossii-zhdet-polnaya-blokirovka-v-gosdumy-uzhe-nazvali-sroki-vvedeniya-polnogo-ogranicheniya.html>

18.12.2025

♦ **Raiffeisen** (Австрія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Російський суд зобов'язав Raiffeisen виплатити €339 млн компенсації

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2025-12-18/russian-court-orders-raiffeisen-to-pay-339-million-in-damages>

♦ **Metro AG** (Німеччина, FMCG) Статус за KSE - *залишаються*

Німецька Metro збільшила інвестиції в російські магазини: до кінця 2024/25 фінансового року вони зросли на 13% — до €43 млн.

<https://iz.ru/2009974/denis-kuznetsov/podnyalis-v-metro-nemeckij-ritejler-uvlechil-investicii-v-magaziny-v-rf>

♦ **Euroclear** (Бельгія, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *залишаються*

Центробанк Росії заявив, що позиватиметься до європейських банків у російському суді через заморожені активи

<https://www.reuters.com/business/finance/russias-central-bank-says-it-will-sue-european-banks-russian-court-over-frozen-2025-12-18/>

20.12.2025

♦ **Tulikivi** (Фінляндія, FMCG) Статус за KSE - *залишаються*

Фінський виробник камінів Tulikivi продовжив активну господарську діяльність у Росії попри війну.

<https://yle.fi/a/74-20200940>

21.12.2025

♦ **FIDE (International Chess Federation)** (Швейцарія, Спорт) Статус за KSE - *залишаються*

FIDE відклала рішення щодо дозволу російським шахістам брати участь у турнірах із російським прапором і гімном.

<https://www.kommersant.ru/doc/8291594>

22.12.2025

♦ **Ruhrpumpen** (Німеччина, Промислове обладнання) Статус за KSE - *виходять*

Путін дозволив мексиканській компанії купити «дочку» німецької Ruhrpumpen.

<https://www.kommersant.ru/doc/8314391>

♦ **Twitch** (США, Онлайн-сервіси) Статус за KSE - *залишаються*

Московський мировий суд оштрафував стримінгову платформу Twitch на 6 млн рублів.

<https://www.kommersant.ru/doc/8294971>

24.12.2025

♦ **International Fencing Federation** (Швейцарія, Спорт) Статус за KSE - *залишаються*

Міжнародна федерація фехтування (FIE) дозволила російським юніорам брати участь у змаганнях із використанням національної символіки.

<https://ua.tribuna.com/fencing/1000000305236-u-federatsiyi-fekhtuvannya-rosiyi-zayavyly-shcho-yikhnik/>

25.12.2025

♦ **NIS Serbia** (Сербія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Сербська NIS отримала схвалення США на переговори щодо продажу російської частки

<https://www.reuters.com/business/energy/serbias-nis-gets-us-approval-negotiate-sale-russian-stake-2025-12-24/>

♦ **Royal India Corp** (Індія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Royal India Corporation Limited підписала 3-річний ексклюзивний меморандум про взаєморозуміння з JSC ETCGET, дочірньою компанією JSC Rosatom Service, для співпраці в ядерній та відновлюваній енергетиці.

<https://scanx.trade/stock-market-news/orders-deals/royal-india-corporation-limited-signs-strategic-mou-with-russian-nuclear-energy-subsi-diary/27958502>

26.12.2025

♦ **Reliance** (Індія, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Reliance Industries Ltd. відновила закупівлі російської нафти зі знижкою, купуючи барелі у неавторизованих постачальників і спрямовуючи їх на свій НПЗ у Гуджараті.

<https://www.bloomberg.com/news/articles/2025-12-24/reliance-resumes-russian-oil-imports-to-feed-jamnagar-refinery?taid=694bea7cf6b710000197104e>

27.12.2025

♦ **Akkuyu Nuclear Power Plant (NPP)** (Туреччина, Енергетика, нафта і газ) Статус за KSE - *залишаються*

Туреччина заявила, що Росія надала \$9 млрд нового фінансування для АЕС «Аккую»

<https://www.reuters.com/business/energy/turkey-says-russia-gave-it-9-billion-new-financing-akkuyu-nuclear-plant-2025-12-26/>

27.12.2025

♦ **AC&Co** (Німеччина, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *виходять*

♦ **Mudo** (Туреччина, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *виходять*

♦ **OVS** (Італія, Споживчі товари та одяг) Статус за KSE - *залишаються*

Іноземні бренди, які зайшли після початку війни, почали залишати Росію

<https://ru.themoscowtimes.com/2025/12/26/iz-rossii-nachali-uhodit-inostrannie-breendi-kotorie-prishli-posle-nachala-voini-a183818>

♦ **Google** (США, Онлайн-сервіси) Статус за KSE - *вийшли*

Google повідомив російських провайдерів, що планує демонтувати своє обладнання, термін експлуатації якого завершився.

https://www.rbc.ru/technology_and_media/26/12/2025/694e74d29a794718a8ff1020

30.12.2025

♦ **Orion Corp** (Південна Корея, Продукти та напої) Статус за KSE - *залишаються*

Orion починає локальне виробництво та продаж Cham Bungeoppang у Росії

<https://biz.chosun.com/en/en-retail/2025/12/29/77EM7IG6OJGH5JXHIGQRMKWHHQ/>

♦ **Hyundai** (Південна Корея, Автомобільна галузь) Статус за KSE - *виходять*

Hyundai не в позиції, щоб викупити назад російський автозавод, повідомляє джерело

<https://www.reuters.com/business/autos-transportation/hyundai-not-position-buy-back-russian-auto-factory-source-says-2025-12-29/>

♦ **Citi (Citigroup)** (США, Фінанси та платежі) Статус за KSE - *виходять*

Американський банківський конгломерат Citigroup оголосив, що продає свій останній бізнес у Росії компанії Renaissance Capital і очікує збиток \$1,2 млрд.

<https://www.dw.com/ru/citigroup-obavil-ob-uhode-iz-rossii-s-poterej-12-mlrd-dollarov/a-75337662?maca=rus-facebook-dw>

31.12.2025

♦ **Eurasia Mining** (Велика Британія, Метали та видобувна промисловість) Статус за KSE - *виходять*

Eurasia погодилася відчужити гірничі операції West Kytlim у Росії

<https://www.mining-technology.com/news/eurasia-divest-west-kytlim-operations/>

♦ **Michelin Tyre** (Франція, Автомобільна галузь) Статус за KSE - *вийшли*

Росія продовжує імпортувати авіаційні шини Michelin попри санкції, свідчать записи

<https://www.theguardian.com/world/2025/dec/30/russia-still-importing-michelin-aviation-tyres-despite-sanctions-records-suggest>

Нещодавно ми зробили багато значних покращень у нашому [Телеграм-боті](#) з удосконаленням його інтерфейсу, додаванням загальної статистики та відображенням останніх статусів KSE компаній, взятих із публічної бази даних KSE.

Команда KSE team має знову неймовірні новини по проекту! Ми не стоїмо на місці і крім підтримки і розвитку нашої бази даних, яка наразі містить найповнішу у світі інформації щодо діяльності світових корпорацій на ринку РФ, ми розвиваємо і наші технічні продукти. Ми розробили сканер штрих-кодів, який доступний за посиланням <https://leaverussia.kse.ua/> чи в нашому телеграм-боті https://t.me/exit_ru_bot/! Щоб скористатися сканером, Вам треба мати будь-який мобільний телефон, відсканувати камерою штрих-код товару в магазині (чи в будь-якому іншому місці), і Ви побачите інформацію про його виробника і чи здійснює він також діяльність на території Росії.

Також, завдяки використанню ChatGPT, для більшості компаній сектору споживчого ми створили найповніший перелік із 7500+ основних брендів і торгових марок, тому пошук став ще зручніше і краще. Крім того, сканер можна зберегти як звичайний додаток на екрані смартфона, а також доступні версії, як англійською, так і українською мовами.

У липні KSE Institute спільно з партнерами по коаліції B4Ukraine опублікували нове дослідження під назвою “The Business of Staying: a closer look at multinational revenues and taxes in Russia in 2022”, скачати повний текст англійською мовою можна за наступними посиланнями: <https://kse.ua/wp-content/uploads/2023/07/The-Business-of-Staying-1.pdf> та <https://b4ukraine.org/pdf/BusinessOfStaying.pdf>

У вересні 2023 року KSE Institute спільно з партнерами по коаліції B4Ukraine опублікували чергове дослідження під назвою «The Business of Leaving: How Multinationals Can Responsibly Exit Russia», завантажити повний текст англійською мовою можна тут: https://b4ukraine.org/pdf/B4Ukraine_Business_of_Leaving_report.pdf

В кінці листопада 2023 року KSE Institute опублікував нове дослідження під назвою «[Аналіз виходу іноземного бізнесу з Росії](#)», в якому проаналізовано та систематизовано результати виходу 300 іноземних компаній з Російської Федерації. Цей документ містить детальний аналіз найбільших угод, основних покупців/бенефіціарів, продовження торгових відносин після продажу та багато інших цікавих відомостей. Завантажити повний текст дослідження англійською мовою можна тут: https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=4648135

Також, наприкінці лютого 2024 року, KSE Institute спільно з партнерами по коаліції B4Ukraine опублікував звіт під назвою “[2024 – рік дефінування війни Росії – ключ у Заході](#)”, де, серед іншого, ми підраховали, що розмір податків, які сплачували іноземні компанії, що працюють в Росії, в 2022-2023 роках можуть становити \$20 млрд щорічно. Завантажити повний текст англійською мовою можна тут: https://b4ukraine.org/pdf/b4u_report_2024.pdf

У січні 2024 року, KSE Institute за підтримки волонтерів розробив новий додаток для [Apple Store](#) на додаток до нашої бази даних, яка на даний момент містить найповнішу в світі інформацію про діяльність світових корпорацій на російському ринку.

[Додаток Leave Russia](#) дозволяє знайти будь-який міжнародний бренд або іноземну компанію, яка працює та сплачує податки в Росії. Крім того, ви можете дізнатися таку статистику (якщо у компанії є місцеві юридичні особи в Росії): чисельність персоналу, отриманий дохід, розмір капіталу, активи тощо. За допомогою нашого сервісу ви можете не тільки знайти таку компанію, але й перевірити посилання на докази з інформацією про публічну заяву компанії або публічні новини, які можуть підтвердити цю інформацію. [Натисніть, щоб завантажити Leave Russia з App Store!](#)

У вересні 2024 року, KSE Institute опублікував аналітичну записку під назвою “[Які фінансові результати іноземного бізнесу у РФ у 2023 році та чи зупинилися темпи виходу з країни](#)” де, серед іншого, ми підраховали, що за два роки після початку повномасштабного вторгнення Росія недоотримала \$125 млрд виторгу від західних компаній, що становить приблизно 5,6% ВВП країни. Ви можете завантажити повний текст записки українською мовою: https://kse.ua/wp-content/uploads/2024/09/UKR_YAKi-finansovi-rezultati-inozemnogo-biznesu-v-Rosii---v-2023-rotsi_final.pdf

У січні 2025 року коаліція [B4Ukraine](#) у співпраці з Київською школою економіки та ініціативою [Squeezing Putin](#) опублікувала нове дослідження, яке демонструє, як іноземні компанії, зокрема багато відомих світових брендів, продовжують спрямовувати мільярди податків до бюджету Росії майже три роки після початку повномасштабної війни проти України. Звіт “[Корпоративні поплічники війни Росії в Україні: детальний аналіз податків і доходів транснаціональних корпорацій у Росії у 2023 році](#)” закликає компанії до швидкого та відповідального виходу з російського ринку, а також закликає країни G7 і союзників встановити стандарти корпоративної поведінки, сприяючи негайному виходу компаній із Росії.

Наприкінці лютого 2025 року KSE Institute опублікував дослідження “[Оцінка прямих втрат іноземних компаній у Росії: фінансовий вплив, ринкові наслідки та стратегічні коригування](#)” де, серед іншого, ми підраховали, що прямі збитки іноземних компаній у Росії перевищують 170 мільярдів доларів через списання, експропріації, несправедливі судові рішення та податок за вихід. Ви можете завантажити його повний текст англійською тут: https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=5149548

Також, наприкінці серпня 2025 року KSE Institute опублікував нове дослідження під назвою “[Фінансові результати іноземного бізнесу в Росії у 2024 році](#)” та представив спільний аналіз під назвою “[Корпоративна співучасть: як глобальні фірми фінансували військову скриню Росії у 2024 році](#)”, підготовлений спільно з партнерами з коаліції [B4Ukraine](#) та у співпраці з організацією [Squeezing Putin](#). Було підраховано, що міжнародні фірми, які досі працюють у Росії, сплатили щонайменше 20 мільярдів доларів податків лише у 2024 році, довівши загальну суму з моменту повномасштабного вторгнення до понад 60 мільярдів доларів. Також було виявлено, що 17 з 20 найбільших платників

податків на прибуток у Росії є компаніями зі штаб-квартирами в країнах G7 та ЄС, що підриває зусилля їх власних урядів щодо обмеження доходів Кремля та підтримки незалежності України.

Отримуйте більше деталей на щоденній основі:

[Сканер штрих-кодів від KSE \(лише для мобільних пристроїв\)](#)

[Додаток від KSE в Apple Store](#)

[Telegram bot KSE по моніторингу новин @exit_ru_bot](#)

[Твіттер проекту SelfSanctions](#)

[Сайт leave-russia.org](#)

[BI аналітика @ Leave-russia.org](#)

[Новини компаній @ Leave-russia.org](#)

[Твіттер сайту leave-russia.org](#)

[LinkedIn проєкту leave-russia.org](#)

[YouTube проєкту leave-russia.org](#)

[Підтримати проєкт через Patreon](#)

[Отримайте доступ до нашого API](#)